

	AREE DI RISCHIO	Rif. aree di rischio individuate nell'allegato metodologico al Piano nazionale anticorruzione (PNA) 2019	Rif. Norma	PROCESSI
A	Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera di cui all'articolo 24 del citato decreto legislativo n. 150 del 2009.	Acquisizione e gestione del personale (ex acquisizione e alla progressione del personale)	lettera b, comma 16 art. 1 della Legge 190/2012	1 Svolgimento di concorsi pubblici 2 Progressioni di carriera 3 Conferimento di incarichi di collaborazione
B	Scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta ai sensi del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 (sostituito dal D.lgs. 50/2016)	Contratti Pubblici (ex affidamento di lavori, servizi e forniture)	lettera b, comma 16 art. 1 della Legge 190/2012	1 Programmazione 2 Progettazione della selezione 3 Selezione del contraente 4 Verifica, aggiudicazione e stipula del contratto 5 Esecuzione del contratto
C	Autorizzazione o concessione	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	lettera a, comma 16 art. 1 della Legge 190/2012	1 Tenuta dell'albo, rilascio di certificazioni e attestazioni
D	Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario.	lettera c, comma 16 art. 1 della Legge 190/2012	1 Erogazione contributi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati compresa la fondazione/associazione del Collegio
E	Formazione professionale continua	Formazione professionale continua	Aree di rischio specifiche – Parte Speciale II - Ordini Professionali del PNA 2016	1 Esame e valutazione delle offerte formative e attribuzione dei crediti formativi professionali (CFP) agli iscritti; 2 Vigilanza sugli "enti terzi" autorizzati all'erogazione della formazione ai sensi dell'art. 7, co. 2, d.p.r. 137 del 2012, svolta in proprio dagli ordini e collegi territoriali 3 Organizzazione e svolgimento di eventi formativi da parte del Collegio
F	Rilascio di pareri di congruità	Rilascio di pareri di congruità	Aree di rischio specifiche – Parte Speciale II - Ordini Professionali del PNA 2016	1 Espressione sulla «liquidazione di onorari e spese» relativi alle prestazioni professionali (art. 5, n. 3), legge 24 giugno 1923 n. 1395, nell'art. 636 c.p.c. e nell'art. 2233 c.c.)
G	Indicazione di professionisti per l'affidamento di incarichi specifici	Indicazione di professionisti per l'affidamento di incarichi specifici	Aree di rischio specifiche – Parte Speciale II - Ordini Professionali del PNA 2016	1 Tutti i casi in cui il collegio è interpellato per la nomina, a vario titolo, di professionisti ai quali conferire incarichi



G) Indicazione di professionisti per l'effettuazione di incarichi specifici	Tutti i casi in cui il collegio è interpellato per la nomina, a vario titolo, di professionisti ai quali conferire incarichi	3	basso	RELEVANZA ESTERNA	GRADO DI DISCREZIONALITÀ PROCESSO DEL DECISORE INTERNO ALL'ENTE	MANIFESTAZIONE DI EVENTI CORRUPTIVI IN PAGATO NEL PROCESSO/FASE ANNUZZATA	OPAZITÀ DEL PROCESSO DECISIONALE	DIVELLO RESPONSABILE DEL PROCESSO O TRATTAMENTO DELL'ATTIVITÀ NELLA COSTRUZIONE, AGGIORNAMENTO E MONITORAGGIO DEL PIANO	COLLABORAZIONE DEL GRADO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE DI	12	2	medio
				3	3	1	1	1	3	<b>indicatori dell'impatto</b>		
				IMPATTO ECONOMICO	IMPATTO ORGANIZZATIVO E/O CONTINUITÀ DELL'ATTIVITÀ/SERVIZIO	ETC	SULLA IMPATTO REPUTAZIONALE	IMPATTO LEGALE				
				1	1	3	1					
									6	1,5	medio	

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttore			VALUTAZIONE DEL RISCHIO		ATTUAZIONE			
AMBITO ATTIVITA' N. PROCESSO	DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	Esecutore Azione	DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUTTORE (EVENTO A RISCHIO)	CAUSA DELL'EVENTO RISCHIOSO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO		MIGLIE SPECIFICHE	ATTUAZIONE			
						IMPATTO (MAGGIORE o MINORILE)	MOTIVAZIONE		Termini di attuazione della misura	previdenza e i tempi del monitoraggio sull'attuazione della misura	Soggetto responsabile dell'attuazione	
ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	1	Severimento di concorso pubblico	Ricerca personale, Esame candidature, Selezione	Coniglio	Previsioni di requisiti di accesso "personalizzate" insufficienti meccanismi oggettivi e trasparenti, su presenze dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire  Abuso nel processo di stabilizzazione finalizzato al reclutamento di candidati particolari.  Ineguale composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.  Insicurezza delle regole procedurali e garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la coerenza delle regole dell'accesso nei casi di prova scritta e la predefinizione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di includere candidati particolari.	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente  Tutela amministrativa e giurisdizionale del partecipante	Regolamento operativo del Collegio  Pubblicazione in trasparenza bando  Pubblicazione in trasparenza della composizione della Commissione  Tutela amministrativa e giurisdizionale del partecipante	2022	Verifica annuale adempimento	Coniglio
	2	Progressioni di carriera	Riconoscimento merito	Coniglio	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio  Decisione collegiale del Coniglio supportato da adeguata motivazione	2022	Verifica annuale adempimento	Coniglio
	3	Conferimento di incarichi di collaborazione	Individuazione del professionista	Coniglio	Motivazione generica e ideologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio  Decisione collegiale del Coniglio supportato da adeguata motivazione	2022	Verifica annuale adempimento	Coniglio

N. PROCEDURA	DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CAUSAZIONE AZIONE	CONTESTAZIONE, AZIONE E PRESENTAZIONE RECLAMI ECONOMICI		VALUTAZIONE DEL RISCHIO		MISURE SPECIFICHE	ATTUALIZZAZIONE		
				DECISIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO COMBINAZIONE (INDICAZIONE RISCHIO)	CAUSA DELL'EVENTO RISCHIOSO	RESULTATO (GRADITA' O PROMERITA')	MOTIVAZIONE		Termini di attuazione della misura	previdenza e tempi di monitoraggio sull'attuazione delle misure	Responsabile dell'attuazione
APERTURA PROCEDURA PER LA VENDITA PUBBLICA DI BENI MOBILIARI IN GIUDIZIO	1	Programmazione	Programmazione febbraio (art. 21, comma 6, D. Lgs. 52/2016)	Consiglio	Definizione di un fabbisogno non ripartibile a criteri di efficienza/efficacia/economicità	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	Regolamento operativo del Collegio Verifica collegiale della valutazione del fabbisogno.	2022	Verifica annuale adempimento	Consiglio
	2	Preparazione della gara	Definizione della procedura per l'acquisizione di beni, servizi di manutenzione ordinaria, contratti di pulizia, contratti generali gestione rifiuti (SOGI - SOG) e servizi MEPA (Procedura regolata e affidamento diretto con o senza procedura singola di mercato - art. 34 D. Lgs. n. 50/2016). Determinazione importo del contratto; Predefiniscono atti e documenti di gara inclusa il capitolato.	Ru/C/Consiglio Direttivo	Utilizzo improprio di criteri di affidamento e predisposizione di clausole contrattuali del contratto oggi in esecutorio per favorire un operatore; Assenza/errata determinazione del valore del contratto; Formulazione di criteri di valutazione che possono favorire determinati operatori economici	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	Eliminazione di consultazioni collettive e/o ricezione di più offerte e comunicazione dell'esito dell'avanzata consultazione (partita e altro) Applicazione della normativa sui contratti pubblici (D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.) Determina a campione sulla base dello storico dell'ente e sulla base di una comparazione di mercato;	2022	Verifica annuale adempimento	Consiglio
	3	Selezione del contratto	Esclusione dei fornitori per la mancata offerta; Trattamento e custodia della documentazione di gara; Nomina della commissione di gara; Gestione della vendita di gara; Verifica dei requisiti di ordine tecnico ed economico di partecipazione; Valutazione delle offerte e verifica anomalia offerte.	Ru/C/Consiglio Direttivo	Inviolata indicazione di termini robotici e di priorità; Validazione delle offerte e verifica anomalia offerte; Mancato rispetto delle disposizioni che regolano la nomina della commissione; Falsa applicazione dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolare l'esito; Abbandono/irruzione documentale; Falsa applicazione dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolare l'esito.	Uno improprio o distorto della discrezionalità	basso	Regolamento operativo del Collegio Adeguata motivazione della riduzione e proroga dei termini; Menzione nel verbale di gara di specifiche cruciali adottate e tasso dell'integrità e della conservazione della documentazione di gara; Cautela documentale cartacea presso la sede; Rispetto degli obblighi di trasparenza/pubblicità delle nomine dei componenti della commissione e dagli atti di gara; Emissione dichiarazione da parte dei componenti della commissione di gara di assenza di cause di incompatibilità con l'incarico di componenti della gara; Verifica collegiale dell'integrità della documentazione presentata e dei requisiti di partecipazione; Verbalizzazione della vendita di gara; Cautela documentale cartacea presso l'ufficio/ente;	2022	Verifica annuale adempimento	Consiglio
	4	Verifica, aggiudicazione e stipula contratto	Verifica dei requisiti di ordine generale al fine della stipula del contratto; Effettuazione comunicazione (quaderni) mercati finali, e subasta e le aggiudicazioni e formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva e stipula del contratto.	Ru/C/Consiglio Direttivo	Uno distacco della valutazione dell'offerta tecnica alta e fissare un contratto; Inviolata custodia nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione e/o stipula del contratto con la firma dell'aggiudicatario e consegna di ogni pratica a rischio del	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	Regolamento operativo del Collegio Cautela nelle verifiche degli atti d'ufficio (PROLOGA MISURA, CONTROLLI) Osservanza dei termini previsti nel Codice dei Contratti Pubblici (PROLOGA MISURA, REGOLAMENTO)	2022	Verifica annuale adempimento	Consiglio
	5	Revisione e rinegoziazione del contratto	Approvazione modifiche del contratto originario; Verifica della corretta esecuzione del contratto.	Ru/C/Consiglio Direttivo	Modifiche sostanziali agli elementi del contratto contrattazione di elementi che se previsti dall'ente avrebbe consentito un confronto contrattuale più ampio; Alterazione e omissione attività di controllo.	Uno improprio o distorto della discrezionalità	medio	Regolamento operativo del Collegio Validazione collegiale delle modifiche al contratto e relativa verbalizzazione; Condizione dell'Assunzione di gestione accurata del contratto; Ripubblicazione in consultazione dell'offerta e novità del contratto;	2022	Verifica annuale adempimento	Consiglio

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'		Identificazione, analisi e valutazione del rischio operativo					ATTUAZIONE			
		DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	Esecutore Azione (in ogni cella a presente un menù a tendina)	DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CONSONO (EVENTO A RISCHIO)	CAUSA DELL'EVENTO RISCHIOSO	RISULTATO (IMPATTO e PROBABILITA')	MOTIVAZIONE	MISURE SPECIFICHE	Termini di attuazione della misura	previdenze e tempi del monitoraggio sull'attuazione della misura	Soggetto responsabile dell'attuazione della misura
Previdimenti reddituali della Meritum della Meritum del Gruppo e del Gruppo e del Gruppo	1	Tenuta dell'Albo, rilascio di certificazioni e attestazioni	Esame e valutazione delle istanze (iscrizioni/cancellazione Albo/Registro Praticanti) Rilascio dei documenti/autorizzazioni Rilascio dei documenti/autorizzazioni	Dipendente/Consiglio Direttivo	Inappropriata valutazione sulla richiesta ovvero omissione o ritardo nell'adempimento in assenza di valide motivazioni Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni educative e premianti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti	Uso improprio o disturbo della discrezionalità	basso	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio Osservanza dei termini previsti dalla procedura Valutazione collegiale delle istanze e relativa verbalizzazione	2022	Verifica semestrale adempimento	Consiglio

Mappare PROCEDI ATTIVITA'		Identificazione, analisi e valutazione del rischio/contorno							ATTUAZIONE			
AREALI RICHIEDI	N. PROCEDO	DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	Esecutore Azione (in ogni cella è presente un nome a tendina)	DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO COMPLESSIVO (EVENTO A RISCHIO)	CAUSA DELL'EVENTO RISCHIOSO	RISULTATO (IMPATTO x PROBABILITA')	MOTIVAZIONE	MISURE SPECIFICHE	Termini di attuazione della misura	probabilità e tempi dal monitoraggio nell'attuazione della stessa	Soggetto responsabile dell'attuazione
Procedimenti previsti dalla legge in materia di amministrazione pubblica e di gestione del patrimonio pubblico	1	Erogazione contributi alla fondazione/associazione dell'Ordine/Collegio	Esame, valutazione di richieste di sovvenzioni, contributi, sussidi, assegni finalizzati, nonché distribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati ed eventuale erogazione del contributo.	Dipendente/Consiglio Direttivo	Inopportuna valutazione sulla richiesta presentata/mandato adempimento	Usi impropri o disistiti della discrezionalità	Medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della relativa dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio Regolamento specifico e rispetto dei termini previsti dalla procedura; Protocollo e utilizzo moduli/risposta scritte; Osservanza dei termini previsti dalla procedura; Valutazione collegiale delle istanze e relativa verbalizzazione e pubblicazione dei dati.	2022	Verifica semestrale adempimento	Consiglio

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				ATTUAZIONE				
AREA DI RISCHIO	N. PROCESSO	DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	Esecutore Azione (in ogni cella è presente un menù a tendina)	DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE (EVENTO A RISCHIO)	CAUSA DELL'EVENTO RISCHIOSO	RISULTATO (IMPATTO x PROBABILITA')	MOTIVAZIONE	MISURE SPECIFICHE	ATTUAZIONE		
										Termini di attuazione della misura	previsione e i tempi del monitoraggio sull'attuazione della stessa	Soggetto responsabile dell'attuazione
Formazione professionale continua	1	esame e valutazione delle offerte formative e attribuzione dei crediti formativi professionali (CFP) agli iscritti;	Ricezione delle richieste di autorizzazione / ricezione proposte formative  Esame da parte della commissione - attività istruttoria  Deliberazione del Consiglio  Attribuzione dei crediti formativi  Verifica sul conseguimento dei crediti formativi	Dipendente/Consiglio Direttivo	Valutazione discrezionale  Agevolazione di un iscritto rispetto ad un altro	Uso improprio o distorto della discrezionalità	medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio  Verifica collegiale su base documentale  Decisione collegiale supportata da adeguata motivazione  Verifica collegiale su base documentale	2022	Verifica semestrale adempimento	Consiglio
	3	Vigilanza sugli "enti terzi" autorizzati all'erogazione della formazione ai sensi dell'art. 7, co. 2, d.p.r. 137 del 2012, svolta in proprio da dagli ordini e collegi territoriali	Controllo dei requisiti di affidabilità e competenza  Rendiconto all'esito dell'evento	Dipendente/Consiglio Direttivo	Inappropriata valutazione del soggetto esterno	mancanza di controlli relativi agli eventi rischiosi	medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio  Verifica collegiale su base documentale	2022	Verifica semestrale adempimento	Consiglio
	4	Organizzazione e svolgimento di eventi formativi da parte del Collegio	Deliberazione del fabbisogno formativo  Istruttoria e valutazione  Fase conclusiva/pubblicazione evento e diffusione	Dipendente/Consiglio Direttivo	Mancato o inappropriato rispetto del regolamento e linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi	inadeguata diffusione della cultura della legalità	medio	E' stato considerato l'impatto interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifichi anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio  Decisione collegiale supportata da adeguata motivazione  Verifica collegiale su base documentale  Informazione agli iscritti dell'evento formativo	2022	Verifica semestrale adempimento	Consiglio

AVVIAZIONE	DESCRIZIONE ATTIVITA'			CAUSA E CONTESTO DEL RISCHIO IDENTIFICATO				ATTUAZIONE			
	DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	Esecuzione Adone (in cui caso è presente un ruolo a terzi)	DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO/CONSEGUENZA (EVENTO A RISCHIO)	CAUSA DELL'EVENTO RISCHIO	RILEVATO (INFORMATO/PROBANTE)		MISURE SPECIFICHE	ATTUAZIONE		
						RELAZIO	MOTIVAZIONE		Termini di attuazione della misura	promotore/verificatore del monitoraggio sull'attuazione della misura	Segretario responsabile dell'attuazione
Mezzi di lavoro di emergenza	Efficacia di piani di congruità	Indicazioni del professionista per conferimento lavoro	Consiglio	Adeguato documentale sulla sicurezza e conferimento di incarichi a determinati soggetti	Uno improprio e distorto della documentazione	media	E' stato considerato l'importo interno ed esterno e la probabilità che l'accadimento si verifici sotto la condizione della stessa dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio Indicazioni collegiali supportate da adeguata motivazione	2022	Verifica semestrale adempimento	Consiglio

Impiegato		DESCRIZIONE ATTIVITA'			DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRISPONDENTE		VALUTAZIONE DEL RISCHIO		AZIENDA				
ANNO DI RILEVAMENTO	INIZIALE	DESCRIZIONE PROCESSO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	DESCRIZIONE ATTIVITA' (in ogni cella è presente un verbo a verbo)	DESCRIZIONE DEL COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRISPONDENTE (EVENTO A RISCHIO)	CAUSA DEL RISCHIO (EVENTO)	ESITO (EVENTO)	MOTIVAZIONE	MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE	Tempi di attuazione della misura	previdenza e tempi del monitoraggio sull'attuazione della misura	Seggiti responsabili dell'attuazione
2022	L	Individuazione del professionista per conferimento incarico	Individuazione del professionista per conferimento incarico	Conferire incarico	<p>Fornitura di requisiti di merito "prevalenti" nel momento di incasellare i soggetti e pagare, oltre a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da coprire alla luce di misure cautelative particolari</p> <p>Affidazione del contratto di incarico oggetto e pagamento idoneo a verificare il possesso</p> <p>Reservazione delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione</p>	Una irregolarità o danno alla discrezionalità	basso	E' stato considerato l'oggetto stesso ed esteso e la possibilità del fallimento o verifica anche in considerazione della ridotta dimensione dell'ente	Regolamento operativo del Collegio	<p>Regolamento operativo del Collegio</p> <p>Definizione requisiti e oggetto incarico da parte del Collegio del requisito</p> <p>Verifica collegio competenza requisiti tramite la</p> <p>Indicazione collegio supporto da adeguata motivazione</p>	2022	Verifica amministrativa	Collegio